

**FONDATION CANADIENNE DES  
RELATIONS RACIALES**

**Rapport financier trimestriel non audité  
Deuxième trimestre de l'exercice 2020-2021**

**PÉRIODE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Ces états financiers n'ont pas été audités ou  
examinés par notre auditeur**

**PUBLIÉ LE LE 22 FÉVRIER 2021  
NON AUDITÉ**

**NON AUDITE**  
**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**  
**Rapport financier trimestriel non audité**  
**Troisième trimestre de l'exercice 2010-2021, neuf mois terminés**  
**le 31 décembre 2020**

**Table des matières**

---

Rapport de gestion financière .....	3
Déclaration de responsabilité de la direction .....	10
États financiers trimestriels non audités .....	11
État de la situation financière	
État des résultats	
État des gains et pertes de réévaluation	
État de l'actif net	
État des flux de trésorerie	
Notes complémentaires sélectionnées – États financiers trimestriels non audités	

## Rapport de gestion financière

### Troisième trimestre de l'exercice 2010-2021, neuf mois terminés le 31 décembre 2020

Reportez-vous au rapport de gestion présenté dans le rapport annuel du 31 mars 2020. Vous trouverez ci-après une mise à jour pour le premier trimestre de l'exercice 2020-2021, terminé le 31 décembre 2020.

#### Analyse de l'état de la situation financière

	31 décembre 2020 \$	31 mars 2020 \$	Variation	
			\$	%
<b>Actif</b>				
Trésorerie	536 694	163 874	372 820	228
Placements et actif du fonds de dotation	27 125 746	25 802 600	1 323 146	5
Charges payées d'avance et créances	84 150	157 146	(72 996)	(46)
Immobilisations	21 768	20 960	808	4
<b>Total de l'actif</b>	<b>27 768 358</b>	<b>26 144 580</b>	<b>1 623 778</b>	<b>6</b>
<b>Passif et actif net</b>				
Créditeurs et charges à payer	24 849	93,447	(68 598)	(73)
Salaires à payer	12 531	23 985	(11 454)	(48)
Apports reportés et produits reportés	354 555	95 493	259 062	271
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition	330	1 300	(970)	(75)
Actif net	27 376 093	25 930 355	1 445 738	6
<b>Total du passif et de l'actif net</b>	<b>27 768,358</b>	<b>26 144 580</b>	<b>1 623 778</b>	<b>6</b>

Il n'y a eu aucun changement dans les estimations de la direction sous-jacentes utilisées dans la préparation des états financiers qui aurait une incidence importante sur les résultats trimestriels.

## Analyse de l'état de la situation financière (suite)

### Actif

La **trésorerie** est composée de fonds en banque et des soldes de trésorerie non affectée détenus par les gestionnaires de placements de la Fondation. Au 31 décembre 2020, le total de la trésorerie dans les comptes bancaires d'exploitation était de 372 622 \$ et les soldes de trésorerie non affectée entre les mains des gestionnaires de placements de la Fondation totalisaient 164 072 \$.

La valeur des **placements et de l'actif du fonds de dotation** a augmenté de 5 % ou 1 323 146 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 en regard de celle au 31 mars 2020. Pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020, l'ensemble du portefeuille a affiché un rendement de 7.08 % ou 1 772 785 \$ (31 décembre 2019 – 4,63 % ou 1 396 270\$), déduction faite de tous les frais et taxes. Le taux de rendement excluant les pertes de réévaluation (non réalisées) est de -2.37 % ou 592 198 \$ perte (31 décembre 2019 – 2,35 % ou 709 244 \$ gain).

Les **charges payées d'avance et créances** ont fléchi de 72 996 \$ par rapport au 31 mars 2020. Cette baisse s'explique notamment par la diminution de 74 595 \$ des créances sur les gestionnaires de placements de la Fondation pour les opérations en cours et de la réduction de 7 090 \$ des dividendes et des intérêts à recevoir, et la réduction du remboursement de la TVH et de la TPS à recevoir de 6 477 \$ et frais payés d'avance de 1 678 \$.

Les **immobilisations** ont augmenté de 808 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 comparativement au 31 mars 2020. L'augmentation correspond à l'achat de matériel informatique de 8 733 \$ diminué de l'amortissement de tous les actifs de 7 924 \$.

### Passif

Les **crédeurs et charges à payer** ont baissé de 68 598 \$ au cours du trimestre terminé le 31 décembre 2020 par rapport au 31 mars 2020. La diminution est surtout attribuable à la réduction de 75 162 \$ des sommes à payer aux gestionnaires de placements de la Fondation pour les opérations en cours, et par une réduction des comptes fournisseurs de 7 049 \$.

Les **salaires à payer** ont diminué de 11 454 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 en comparaison du 31 mars 2020.

Les **apports reportés et produits reportés** ont augmenté de 259 062 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 comparativement au 31 mars 2020. Il s'agit principalement des dons désignés pour le fonds du programme de 110 000,00 \$, le fonds des ressources éducatives de 30 150 \$, le fonds Black Lives Matters de 30 181 \$, le fonds de transport de 14 187 \$ et le fonds de recherche désigné de 100 000 \$.

L'**actif net** a augmenté de 6 % ou 1 445 738 \$ au cours du trimestre terminé le 31 décembre 2020 par rapport au 31 mars 2020, en raison notamment du gain (non réalisé) de réévaluation de 2 364 983 \$ sur le portefeuille de placements et d'un déficit des revenus sur les charges de 919 246 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020.

## Analyse de l'état des résultats

	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation	
	\$	\$	\$	%
<b>Produits</b>				
Projets financés	222 738	149 108	73 630	49
Parrainages, dons et apports, honoraires et gala de financement	239 220	5 571	233 649	4 194
Publications, produits en nature et produits divers	237	3 730	(3 493)	100
<b>Total des produits</b>	<b>462 195</b>	<b>158 409</b>	<b>303 786</b>	<b>192</b>
<b>Produits financiers nets</b>				
Produits financiers gagnés	401 687	510 518	(108 831)	(21)
Variations de la juste valeur – réalisées	(993 885)	198 726	(1 192 611)	(600)
<b>Produits financiers nets</b>	<b>(592 198)</b>	<b>709 244</b>	<b>(1 301 442)</b>	<b>(183)</b>

Les produits de 222 738 \$ liés aux projets financés de l'exercice financier sont constitués de 211 547 \$ du Mosaic Institute for Harnessing Diversity pour la mise en œuvre du projet « La Derrière le racisme », financé par le ministère du Patrimoine canadien, qui a commencé en septembre 2019; de 5 941 \$ du projet « Au-delà des 150 ans du Canada : une promesse à nos enfants », financé par le ministère du Patrimoine canadien, une initiative qui a commencé en juillet 2017 et terminé le 30 septembre 2020.

Les produits de **parrainages, dons et apports, honoraires et gala de financement** ont trait aux honoraires reçus pour des conférences publiques, aux dons et aux produits découlant de parrainages et du gala de financement. Les revenus de cette période comprennent des dons de 234 220 \$ (31 décembre 2019 – 5 571 \$) et des commandites de 5000 \$ et des frais d'inscription aux ateliers de 5 250 \$.

**Produits financiers nets gagnés** : La principale source de financement de la Fondation provient des produits financiers réalisés sur le placement de l'apport initial de 24 millions de dollars. Les produits financiers gagnés comprennent les intérêts, les dividendes et les distributions, après déduction des frais de gestion de portefeuille. Les revenus financiers gagnés au cours du semestre clos le 31 décembre 2020 se sont élevés à 401 687 \$, une diminution de 108,831 \$ par rapport par rapport à neuf mois clos le 31 décembre 2019, principalement en raison de la liquidation des participations en actions de la Fondation en mars 2020 pour préserver la valeur du Fonds de dotation de la Fondation, en raison des impacts économiques de la pandémie COVID-19 sur les marchés financiers.

Les **variations de la juste valeur réalisées** sur les placements au cours du trimestre terminé le 31 décembre 2020 comprennent gain de 392 205 \$ réalisé sur la vente de placements et une perte réalisée sur opérations de change de 1386 090 \$, une diminution de 1 192 611 \$ par rapport au trimestre terminé le 31 décembre 2019.

## Analyse de l'état des résultats (suite)

Les gains (pertes) non réalisés sur les placements évalués à la juste valeur sont comptabilisés dans l'état des gains et pertes de réévaluation. Les variations non réalisées de la juste valeur des placements au cours du trimestre terminé le 31 décembre 2020 ont représenté un gain de 2 364 983 \$ contre un gain de 687 025 \$ pour la même période terminée le 31 décembre 2019, une augmentation de 1 677 958.

Charges	31 décembre 2020			31 décembre 2019			Variation	
	FCRR	Projet financé	Total	FCRR	Projet financé	Total		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	%
Salaires et avantages sociaux	334 452	22 955	<b>357 407</b>	282 351	44 718	<b>327 069</b>	30 338	9
Éducation du public	27,912	176 698	<b>204 610</b>	41 198	34 465	<b>75 663</b>	128 947	170
Loyer	69 706	-	<b>69 706</b>	67 229	-	<b>67 229</b>	2 477	4
Honoraires et frais de déplacement des membres du Conseil d'administration	46 590	-	<b>46 590</b>	71 214	-	<b>71 214</b>	(24 624)	(35)
Honoraires professionnels	8 789	23 700	<b>32 489</b>	88 212	38 719	<b>126 931</b>	(94 442)	(74)
Frais administratifs et généraux	21 878	7 946	<b>29 824</b>	9 165	18 709	<b>27 874</b>	1 950	7
Rechercher	15 000	-	<b>15 000</b>	-	-	-	15 000	100
Communications	12 857	211	<b>13 068</b>	13 714	1 234	<b>14 948</b>	(1 880)	(13)
Amortissement	7 924	-	<b>7 924</b>	5 889	-	<b>5 889</b>	2 035	35
Systèmes informatiques et développement	6 497	-	<b>6 497</b>	14 864	-	<b>14 864</b>	(8 367)	(56)
Conférences, colloques et consultations	1 039	3 047	<b>4 086</b>	40 928	11 264	<b>52 192</b>	(48 106)	(92)
Recrutement et perfectionnement du personnel	2 012	-	<b>2 012</b>	145	-	<b>145</b>	1 867	1 288
Charges d'intérêts	29	-	<b>29</b>	97	-	<b>97</b>	(68)	(70)
<b>Total des charges</b>	<b>554 685</b>	<b>234 557</b>	<b>789 242</b>	<b>635 006</b>	<b>149 109</b>	<b>784 115</b>	5 127	1

Le total des charges de la Fondation s'est élevé à 789 242 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020. Les fonds ont été utilisés principalement dans trois domaines, soit les salaires et avantages sociaux, les Éducation du public et le loyer, qui se sont élevés à 357 407 \$, à 204 610 \$ et à 69 706 \$ respectivement.

## **Analyse de l'état des résultats (suite)**

Les charges de **salaires et avantages sociaux** ont connu une hausse de 30 338 \$ par rapport au 31 décembre 2019 principalement en raison de l'augmentation des salaires du personnel en 2020-2021.

L'**éducation du public** représente les frais pour les webinaires, la publication *Directions*, le soutien communautaire et la traduction liée aux programmes. Il y a eu une augmentation de 128 947 \$ des charges par rapport au 31 décembre 2019, principalement aux dépenses du projet «Derrière le racisme»

La charge de **loyer** pour les locaux à bureaux pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 ont augmenté de 2,477 \$ par rapport au 31 décembre 2019, principalement en raison de l'augmentation des loyers en 2020.

Les **honoraires et frais de déplacement des membres du Conseil d'administration** diminué de 24 624 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 par rapport au 31 décembre 2019, principalement en raison de l'épidémie de COVID-19 qui a entraîné l'absence de réunions en personne pendant cette période. Au cours de cette période, le conseil d'administration s'est réuni huit jours par visioconférence. La valeur de l'apport en nature des administrateurs n'est pas incluse dans les charges.

Les **honoraires professionnels** représentent des frais pour des services juridiques, de comptabilité et organisationnels. Il y a eu une diminution de 94 442 \$ des frais d'honoraires professionnels par rapport au 31 décembre 2020. Les dépenses de la période précédente comprenaient des frais de consultation pour l'élaboration du plan stratégique du FCRR 2021-2023 de 52 127 \$ et des honoraires de consultant bilingue de 29 305 \$.

Les **frais administratifs et généraux** ont augmenté de 1 950 \$ pour le trimestre terminé le 31 décembre 2020 par rapport au 31 décembre 2019.

Les **dépenses** de recherche de 15 000 \$ sont destinées à une série de documents de recherche menée et publiée par le Centre canadien pour Polley Alternatives. Le projet a débuté en octobre 2020 avec un budget total de 60 000 \$.

Les **communications** représentent des frais engagés relativement aux relations publiques et avec les médias. Elles ont subi une baisse de 1 880 \$ par rapport au 31 décembre 2019.

## **Perspectives d'avenir**

### **Exercice 2020-2021**

La Fondation canadienne des relations raciales se consacre à faciliter le partage et l'application des connaissances et de l'expertise pouvant contribuer à éliminer le racisme et toutes les formes de discrimination raciale dans la société canadienne.

La pandémie de la COVID-19 a eu et continuera d'avoir un impact négatif sur nos programmes et nos activités. L'émergence de la pandémie mondiale de la COVID-19 nous préoccupe profondément et nous nous employons également à ralentir la propagation du virus. Nous assumons nos responsabilités envers les communautés que nous servons en prenant les mesures nécessaires. Ainsi, jusqu'à nouvel ordre, les membres du personnel continueront de

## **Perspectives d'avenir (suite)**

travailler à domicile et de collaborer entre eux et avec nos partenaires par courriels, visioconférence et téléphone afin de favoriser la distanciation sociale. De plus, les déplacements d'affaires ont été suspendus et les événements publics sont annulés pour le moment, de sorte que certains programmes et événements découlant de partenariats, prévus pour cette année, pourraient ne pas se concrétiser.

Les programmes et les activités de la Fondation sont élaborés conformément à son Plan stratégique, qui continue de poursuivre l'élan que s'est donné la Fondation, de s'appuyer sur ses réussites antérieures, et de mettre au défi la Fondation d'effectuer des innovations en matière de technologie et de programmation. Bien que le Plan stratégique fasse progresser la Fondation dans l'harmonisation des enjeux

contemporains en matière de relations raciales, il représente un engagement envers la générosité d'esprit traditionnelle démontrée par l'Association nationale des Canadiens

Perspectives d'avenir (suite)

d'origine japonaise lors de la signature de l'Entente de redressement des Canadiens japonais et la défense pour la création de la Fondation canadienne des relations raciales. Son objectif central est établi dans la Loi sur la Fondation canadienne des relations raciales, approuvée en 1990.

En 2020-2021, conformément à orientation stratégique, la Fondation cherchera à améliorer sa viabilité organisationnelle et à évoluer dans le rôle de leadership qu'elle détient pour éliminer le racisme au Canada. Ainsi, elle concentrera ses efforts sur le renforcement des capacités de son personnel et de son conseil d'administration; sur la mise en place de bases solides permettant la création de partenariats concrets avec des dirigeants, des groupes et des organisations, ainsi qu'avec le gouvernement; sur l'amélioration de son site Web et l'augmentation de sa présence sur les réseaux sociaux; et sur les processus de bonne gouvernance.

En 2020-2021, la Fondation poursuivra la mise en œuvre du projet « La science et le racisme » dont l'objectif est de monter une exposition publique sur les aspects scientifiques expliquant les préjugés raciaux. Il s'agit d'un contrat du Mosaic Institute for Harnessing Diversity avec un financement de Patrimoine Canada.

Au cours de l'exercice 2020-2021, la Fondation canadienne des relations raciales continuera à financer ses programmes et activités de base au moyen des produits financiers tirés du fonds de dotation initial.

La Fondation a un budget d'exploitation approuvé de 1 099 600 \$ et un budget de dépenses de 1 687 100 \$ pour 2020-2021. Les budgets approuvés ont été établis en ayant conscience des contraintes financières auxquelles fait face la Fondation dans le contexte économique actuel. Compte tenu de l'incertitude entourant l'importance et la durée de l'épidémie de la COVID-19, la Fondation ne peut donner une estimation complète de l'impact sur ses résultats d'exploitation et sa future situation financière. Dans le cas où le fonds de dotation ne générerait pas de revenus de placement suffisants, la Fondation dispose d'investissements d'un montant d'environ 5,5 millions de dollars qui peuvent être utilisés afin de couvrir les besoins liés à l'exploitation et aux programmes annuels. Les budgets approuvés pour l'exercice sont suivis de près par la haute direction, le Comité des finances et de vérification et le Conseil d'administration. Les rapports sur les écarts budgétaires sont examinés et surveillés régulièrement. Le

## **Perspectives d'avenir (suite)**

cas échéant, des ajustements sont effectués en consultation avec le Comité des finances et de vérification, sous réserve de l'approbation du Comité exécutif du Conseil d'administration. Toutes les dépenses sont régies par le budget approuvé et les résolutions du Conseil d'administration, ainsi que par les lignes directrices et politiques pertinentes du gouvernement. Afin de renforcer davantage la surveillance, la direction devra obtenir l'approbation préalable du Comité exécutif du Conseil d'administration pour toute dépense qui dépassera de plus de 10 % le montant budgété approuvé par le Conseil. Des états financiers et notes complémentaires trimestriels sont également préparés selon les normes du Conseil du Trésor et sont publiés sur le site Web de la Fondation.

## Déclaration de responsabilité de la direction

Déclaration de responsabilité de la direction La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Directive du Conseil du Trésor du Canada sur les normes comptables : GC 5200 Rapports financiers trimestriels des sociétés d'État, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction est également responsable de à ce que toutes les autres informations fournies dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels. À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.

22 février 2021

La Directeur Général,



Mohammed Hashim

Le directeur, Finances et Administration



Arsalan Tavassoli, MA, CPA, CGA

**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**  
**ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS**  
**État de la situation financière**

	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 mars 2020</b>
	\$	\$
<b>Actif</b>		
À court terme		
Trésorerie (note 3)	536 694	163 874
Charges payées d'avance	32 166	30 488
Créances (note 6)	51 984	126 658
Placements (note 4)	1 284 183	2 629 270
	<u>1 905 027</u>	<u>2 950 290</u>
Actif du fonds de dotation (note 5)	21 701 564	20 305 286
Placements (note 4)	4 139 999	2 868 044
Immobilisations (note 8)	21 768	20 960
	<u>27 768 358</u>	<u>26 144 580</u>
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 6)	24 849	93 447
Salaires à payer (note 6)	12 531	23 985
Apports reportés et produits reportés (note 10)	354 555	95 493
	<u>391,935</u>	<u>212 925</u>
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition (note 9)	330	1 300
	<u>392 265</u>	<u>214 225</u>
<b>Actif net</b>		
Non affecté	822 342	1 743 365
Investi en immobilisations (note 13)	21 438	19 660
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	2 532 313	167 330
Affecté aux fins de la dotation (note 5)	24 000 000	24 000 000
	<u>27 376 093</u>	<u>25 930 355</u>
	<u>27 768 358</u>	<u>26 144 580</u>

Droits contractuels et obligations contractuelles (note 11)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**  
**ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS**  
**État des résultats**

	Trimestre terminé le		Neuf mois terminés le	
	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2019
<b>Produits</b>	\$	\$	\$	\$
Projets financés	12 284	77 308	222 738	149 108
Parrainages, dons et apports, honoraires et gala de financement	26 359	2 306	239 220	5 571
Publications, autres produits en nature et produits divers	-	3 730	237	3 730
	<b>38 643</b>	<b>83 344</b>	<b>462 195</b>	<b>158 409</b>
<b>Charges (note 15)</b>				
Charges de programmes	122 026	89 528	306,433	266,434
Projets financés	7 034	77 308	234,557	149,109
Frais administratifs	43 454	32 689	110,582	96,861
Réunions du Conseil d'administration	24 675	26 353	46,590	71,214
Frais d'exploitation	10 416	45 490	38,591	113,265
Éducation du public et formation	18 582	9 633	27,912	41,199
Systèmes informatiques et développement	3 119	3 326	6,497	14,864
Recrutement et développement du personnel	1 714	-	2,012	145
Conférences, colloques et consultations	180	20 590	1,039	40,928
Charges diverses	6	-	29	97
	<b>246 206</b>	<b>304 917</b>	<b>789 242</b>	<b>784 115</b>
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant les produits financiers nets sur placements	(292 563)	(221 573)	(327 047)	(625 706)
Produits financiers nets sur placements (note 12)	81 087	304 130	(592 198)	709 244
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>(126 476)</b>	<b>82 556</b>	<b>(919 246)</b>	<b>83 538</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**  
**ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS**  
**État des gains et pertes de réévaluation**

	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 décembre 2019</b>
	\$	\$
Gains (pertes) de réévaluation cumulées, début de période	167 330	(300 977)
<b>Gains (pertes) non réalisés imputables aux éléments suivants :</b>		
Placements de portefeuille et actif du fonds de dotation dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif	686 982	852 811
Instruments financiers désignés comme étant classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur	684 116	32 940
<b>Montants reclassés à l'état des résultats :</b>		
Placements de portefeuille et actif du fonds de dotation dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif	1 487 431	(205 120)
Instruments financiers désignés comme étant classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur	(493 546)	6 394
Gains de réévaluation nets de la période	2 364 983	687 025
<b>Gains de réévaluation cumulées, fin de la période</b>	<b>2 532 313</b>	<b>386 048</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**  
**ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS**  
**État de l'évolution de l'actif net**

<b>31 décembre 2020</b>	Non affecté	Investi en immobilisations	Gains de réévaluation cumulées	Dotation	31 décembre 2020
	\$	\$	\$	\$	\$
Actif net au début de la période	1 743 365	19 660	167 330	24 000 000	25 930 355
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(919 246)	-	-	-	(919 246)
Gains de réévaluation	-	-	2 364 983	-	2 364 983
Variation nette de l'actif net investi en immobilisations (note 13)	(1 779)	1 779	-	-	-
<b>Actif net à la fin de la période</b>	<b>822 340</b>	<b>21 438</b>	<b>2 532 313</b>	<b>24 000 000</b>	<b>27 376 093</b>

**Exercice terminé le 31 mars 2020**

<b>2020</b>	Non affecté	Investi en immobilisations	Gains (pertes) de réévaluation cumulés	Dotation	2020
	\$	\$	\$	\$	\$
Actif net au début de l'exercice	6 366 383	8 779	(300 977)	24 000 000	30 074 185
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(4 612 137)	-	-	-	(4 612 137)
Gains de réévaluation	-	-	468 307	-	468 307
Variation nette de l'actif net investi en immobilisations (note 13)	(10 881)	10 881	-	-	-
<b>Actif net à la fin de l'exercice</b>	<b>1 743 365</b>	<b>19 660</b>	<b>167 330</b>	<b>24 000 000</b>	<b>25 930 355</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES

## ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS

### État des flux de trésorerie

	Trimestre terminé le		Neuf mois terminés le	
	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2019
	\$	\$	\$	\$
<b>Activités de fonctionnement</b>				
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(126 476)	82 556	(919 246)	83 538
Éléments sans incidence sur la trésorerie				
Produits d'intérêts et de dividendes hors trésorerie	904	(11 502)	(20 969)	(27 975)
Amortissement	3 369	2 046	7 924	5 889
Pertes (gains) réalisés liés aux instruments financiers dans les placements et l'actif du fonds de dotation (note 12)	137 344	(116 622)	993 885	(198 726)
	15 142	(43 522)	61 595	(137 273)
<b>Variations des actifs et passifs d'exploitation hors trésorerie</b>				
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance	(2 986)	6 301	(1 678)	11 863
Diminution (augmentation) des créances	(9 159)	7 421	74 674	( 47 059)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer et salaires à payer	8 852	4 911	(80 052)	(17 069)
Diminution des apports reportés et produits reportés	119 801	137 768	259 062	137 768
Rentrées (sorties) de fonds nettes – activités de fonctionnement	131 648	112 880	313 601	42 349
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>				
Entrées d'immobilisations	(8 733)	(1 090)	(8 733)	(17 426)
Sorties de fonds nettes – activités d'investissement en immobilisations	(8 733)	(1 090)	(8 733)	(17 426)
<b>Activités d'investissement</b>				
Produit de la vente d'éléments de l'actif du fonds de dotation et de placements	1 531 650	2 669 599	25 115 851	7 014 976
Achat d'éléments pour l'actif du fonds de dotation et de placements	(1 753 716)	(2 619 577)	(25 046 929)	(6 763 410)
Sorties de fonds nettes – activités d'investissement	(222 067)	50 022	68 922	251 566
<b>Activités de financement</b>				
Remboursement des obligations locatives	(327)	(314)	(970)	(932)
Sorties de fonds nettes – activités de financement	(327)	(314)	(970)	(932)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie</b>	(99 478)	161 497	372 819	275 556
Trésorerie au début de la période	636 171	177 228	163 874	63 169
<b>Trésorerie à la fin de la période</b>	<b>536 694</b>	<b>338 725</b>	<b>536 694</b>	<b>338 725</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## 1. Description de l'organisme

La Fondation canadienne des relations raciales (la « Fondation ») a été constituée en vertu de la législation canadienne (*Loi sur la Fondation canadienne des relations raciales*, 1991).

La mission de la Fondation consiste à faciliter, dans l'ensemble du pays, le développement, le partage et la mise en œuvre de toute connaissance ou compétence utile en vue de contribuer à l'élimination du racisme et de toute forme de discrimination raciale au Canada.

La Fondation est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* et, à ce titre, n'est pas assujettie à l'impôt canadien sur les bénéfices.

## 2. Principales méthodes comptables

### a) Mode de présentation

La Fondation a préparé les états financiers en appliquant les chapitres de la série 4200 des normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes sans but lucratif du secteur public.

La Fondation applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif. Les mêmes conventions comptables et méthodes de calcul sont suivies dans ces états financiers trimestriels par rapport aux états financiers annuels les plus récents.

### b) Comptabilisation des produits

#### i) Dons et apports

Les dons et les apports comprennent les apports reçus du gouvernement et d'entités non gouvernementales qui ne font pas partie du périmètre comptable du gouvernement fédéral, tels des particuliers et des fondations.

Les dons et les apports non affectés sont comptabilisés en produits dans l'état des résultats au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si la somme en question peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa perception est raisonnablement assurée.

Les dons et les apports grevés d'affectations d'origine externe à des fins déterminées sont reportés dans l'état de la situation financière et comptabilisés en produits dans l'état des résultats de l'exercice au cours duquel des charges connexes sont engagées.

Une dotation est un apport grevé d'une affectation externe en vertu de laquelle l'organisme est tenu de maintenir en permanence les ressources attribuées, comme stipulé. Les dotations sont comptabilisées comme des augmentations directes de l'actif net dans l'exercice où elles sont reçues, ce qui est conforme à la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### **b) Comptabilisation des produits (suite)**

#### ii) Produits financiers nets

Les opérations de placement sont comptabilisées selon la date de transaction. La comptabilité selon la date de transaction constate un élément d'actif à recevoir et la somme à payer à la date de transaction. On décomptabilise un élément d'actif vendu et on comptabilise tout gain ou toute perte sur cession, ainsi que la somme à recevoir de l'acheteur, à la date de transaction.

Les produits financiers comprennent les intérêts sur la trésorerie, les intérêts sur les placements en instruments à taux fixe et l'actif du fonds de dotation, les dividendes et les gains et pertes réalisés sur la vente de placements et d'éléments de l'actif du fonds de dotation classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur.

La Fondation comptabilise les variations non réalisées de la juste valeur des placements et de l'actif du fonds de dotation classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur dans l'état des gains et pertes de réévaluation.

Les pertes de valeur, telles que définies à la note 2 d), sont comptabilisées dans les produits financiers nets à l'état des résultats.

Les intérêts provenant de la trésorerie, des placements en instruments à taux fixe et de l'actif du fonds de dotation sont comptabilisés en produits lorsqu'ils sont gagnés. Les dividendes sont comptabilisés en produits à la date ex-dividende. Les distributions sont comptabilisées en produits à la date à laquelle la distribution est déclarée.

Les coûts de transaction, tels que les frais de courtage engagés lors de l'achat et la vente de placements et d'éléments de l'actif du fonds de dotation, sont passés en charges au moment où ils sont engagés et imputés aux produits financiers nets pour les placements et l'actif du fonds de dotation comptabilisés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur.

Les honoraires des conseillers en placement sont passés en charges au moment qu'ils sont engagés et imputés aux produits financiers.

#### iii) Parrainages

Les parrainages non affectés sont comptabilisés en produits au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si la somme en question peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa perception est raisonnablement assurée. Les parrainages grevés d'affectations d'origine externe sont reportés et comptabilisés en produits de l'exercice au cours duquel les obligations connexes sont exécutées.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### **b) Comptabilisation des produits (suite)**

#### iv) Dons en nature

Les dons reçus sous forme de biens et de services sont comptabilisés dans les présents états financiers lorsque la juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et lorsque les biens et les services en question sont utilisés dans les activités normales de la Fondation et auraient été autrement achetés. Les produits et les charges compensatoires provenant de biens et de services reçus en nature sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de leur réception. Ils sont présentés dans le poste de publications, en nature et produits divers dans l'état des résultats.

#### v) Services rendus par les bénévoles

La Fondation comptabilise dans ses états financiers la juste valeur des produits et des charges compensatoires pour les services rendus par les bénévoles pourvu que la juste valeur de ces services puisse faire l'objet d'une estimation raisonnable et les services sont utilisés dans le cours normal des activités de l'organisme et auraient dû autrement être achetés. Si la juste valeur ne peut être estimée, des informations sont fournies dans une note complémentaire.

#### vi) Produits divers

Les produits provenant d'honoraires, du gala de financement, des publications, des ateliers et des projets financés sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel les services ou les événements connexes sont donnés ou ont lieu. Les fonds grevés d'une affectation d'origine externe qui sont reçus pour des services ou des événements à venir sont reportés.

### **c) Trésorerie, créances et créditeurs et charges à payer**

La Fondation comptabilise la trésorerie au coût. La trésorerie exclut la trésorerie affectée, car cette dernière est incluse dans l'actif du fonds de dotation parce qu'elle ne peut être dépensée. Les créances, les créditeurs et les charges à payer sont classés dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût après amortissement.

Les gains, pertes et charges d'intérêts relatifs aux créditeurs et charges à payer sont comptabilisés dans l'état des résultats en fonction de la nature du passif financier qui a donné lieu au gain, à la perte ou à la charge.

La Fondation établit une provision pour créances douteuses qui reflète la moins-value estimative des créances. Au 31 décembre 2020, aucune provision n'a été comptabilisée (31 décembre 2019– aucune).

### **d) Actifs financiers et passifs financiers**

Les actifs financiers et les passifs financiers de la Fondation comprennent la trésorerie, les placements, l'actif du fonds de dotation, les créances, les créditeurs et charges à payer et les salaires à payer. Les placements et l'actif du fonds de dotation ont été classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur conformément aux méthodes décrites ci-après. Les autres actifs financiers et passifs financiers sont comptabilisés au coût après amortissement.

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### d) Actifs financiers et passifs financiers (suite)

Les placements et l'actif du fonds de dotation sont constitués de placements en instruments à taux fixe et de titres de participation. L'actif du fonds de dotation comprend aussi la trésorerie affectée. Tous les placements et l'actif du fonds de dotation ont été classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur et sont comptabilisés à la juste valeur puisque la gestion active du portefeuille de placements, incluant la réalisation de bénéfices sur les fluctuations des cours à court terme, fait partie intégrante du financement de la Fondation. Les gains et les pertes sur les placements et l'actif du fonds de dotation sont comptabilisés dans l'état des résultats lorsque l'actif financier est décomptabilisé par suite d'une cession ou d'une perte de valeur.

À chaque date des états financiers, la Fondation évalue s'il existe des éléments probants objectifs que des instruments financiers dans les placements et l'actif du fonds de dotation ont subis une perte de valeur.

Les placements et l'actif du fonds de dotation sont considérés comme ayant subi une perte de valeur lorsqu'une baisse de la juste valeur est jugée durable. La Fondation a recours à une méthodologie systématique qui tient compte des éléments probants disponibles dans l'évaluation d'une perte de valeur éventuelle des placements ou des éléments de l'actif du fonds de dotation, incluant les reculs des marchés ultérieurs à la fin de l'exercice; lorsque le coût d'un placement dépasse sa juste valeur par 50 %; l'appréciation des conditions générales du marché; la durée et la mesure dans laquelle la juste valeur est inférieure au coût sur une période de trois ou quatre ans; des pertes importantes subies par l'entité émettrice au cours de l'exercice considéré ou au cours de l'exercice écoulé et des exercices antérieurs; des pertes constantes subies par l'entité émettrice pendant plusieurs années; des problèmes de liquidité ou de continuité des activités de l'entité émettrice; et l'intention et la capacité de la Fondation de détenir le placement en question.

Une fois qu'il est déterminé que la baisse de la juste valeur est durable, la perte non réalisée cumulée qui était comptabilisée antérieurement dans l'état des gains et pertes de réévaluation est reclassée de cet état et constatée comme perte de valeur dans les produits financiers nets à l'état des résultats.

Toutes nouvelles baisses de la juste valeur des instruments financiers dépréciés dans les placements et l'actif du fonds de dotation sont constatées dans l'état des résultats, tandis que les hausses ultérieures de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation.

Les placements de portefeuille et l'actif du fonds de dotation sont présentés à la juste valeur. Les variations non réalisées de la juste valeur des placements de portefeuille et de l'actif du fonds de dotation sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation. Une fois réalisés, les gains et pertes cumulés constatés antérieurement dans l'état des gains et pertes de réévaluation sont comptabilisés dans les produits financiers nets. Les achats et les cessions de placements de portefeuille et d'éléments de l'actif du fonds de dotation sont comptabilisés à la date de transaction. Les frais de gestion des placements sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### e) Détermination de la juste valeur

La comptabilisation de la juste valeur des actifs et passifs de la Fondation se fonde sur l'évaluation du marché au 31 mars. La juste valeur des placements et de l'actif du fonds de dotation est déterminée selon le cours officiel de la plus récente opération sur un marché actif à la fin de l'exercice, qui représente le prix intégral pour les placements en instruments à taux fixe et le cours de fermeture pour les titres de participation. Les données utilisées dans la méthodologie d'évaluation pour déterminer la juste valeur des placements et de l'actif du fonds de dotation qui sont classés comme étant de niveau 2 comprennent les cours du marché pour des actifs et passifs semblables sur des marchés actifs, et les données qui sont observables pour l'actif ou le passif, directement ou non, pour pratiquement toute la durée de l'instrument financier. Les cours sont déterminés en fonction de l'activité du marché.

### f) Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées au coût après amortissement. Les immobilisations acquises en vertu d'un contrat de location-acquisition sont initialement comptabilisées à la valeur actualisée des paiements minimums de location et sont amorties sur la durée du bail. Exception faite des immobilisations acquises en vertu d'un contrat de location-acquisition et des améliorations locatives, l'amortissement est calculé sur la durée de vie utile estimative des immobilisations selon la méthode de l'amortissement linéaire comme suit :

<b>Actif</b>	<b>Durée de vie utile</b>
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Matériel de bureau en vertu d'un contrat de location-acquisition	Sur la durée du bail
Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ans
Améliorations locatives	Sur la durée du bail

### g) Œuvres d'art

Les œuvres d'art que la Fondation a acquises par achat sont des peintures et des sculptures et ne sont pas à vendre. La valeur des œuvres d'art a été exclue de l'état de la situation financière, car elles ne satisfont pas à la définition d'un actif selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les achats d'œuvres d'art sont comptabilisés au cours de l'exercice d'acquisition comme des charges à l'état des résultats.

### h) Conversion des devises

Les opérations conclues en monnaie étrangère sont converties en dollars canadiens au taux de change moyen mensuel en vigueur à la date de l'opération et sont incluses dans l'état des résultats. La juste valeur des placements et de l'actif du fonds de dotation cotés en devises et les comptes libellés en monnaies étrangères sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et pertes de change antérieurs à la décomptabilisation d'un actif

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### **h) Conversion des devises (suite)**

financier ou au règlement d'un passif financier sont comptabilisés dans l'état des gains et pertes de réévaluation. Les gains et pertes de change sont comptabilisés dans les produits financiers nets dans l'état des résultats au moment de la décomptabilisation d'un actif financier ou du règlement d'un passif financier.

### **i) Avantages sociaux futurs**

La Fondation n'a aucune obligation pour les prestations de retraite (pensions et autres avantages de retraite, tels que soins de santé complémentaires, assurance-vie ou toute autre forme d'indemnisation offerte pour services rendus) envers ses employés et aucune promesse de fournir ces avantages aux employés en raison de la retraite en échange de leurs services.

Conformément à sa politique en matière de ressources humaines, la Fondation offre à ses employés permanents des régimes enregistrés d'épargne retraite équivalant à 4 p. cent de la rémunération annuelle.

Les employés ne sont pas obligés de verser des cotisations. En 31 décembre 2020, les cotisations de la Fondation se sont élevées à 6 971 \$ (31 décembre 2020 – 5 891 \$). Ces cotisations représentent l'obligation totale de la Fondation et sont comptabilisées dans l'état des résultats.

### **j) Incertitude relative à la mesure**

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes sans but lucratif du secteur public exige de la direction qu'elle fasse des estimations et des hypothèses touchant la présentation des montants d'actif et de passif à la date des états financiers et des montants des produits et des charges de l'exercice. La juste valeur des placements et de l'actif du fonds de dotation et la durée de vie utile des immobilisations constituent les principaux éléments pour lesquels on doit recourir à des estimations. Les résultats réels pourraient différer de façon significative de ces estimations.

### **k) Éventualités**

Dans le cours normal de ses activités, la Fondation peut faire l'objet de diverses réclamations ou poursuites. Certains de ces passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels si un ou plusieurs événements futurs se produisent ou non. Dans la mesure qu'il soit probable que l'événement futur se produise ou non et qu'une estimation raisonnable de la perte peut être effectuée, un passif et une charge sont comptabilisés dans les états financiers de la Fondation. Aucun montant pour éventualités n'a été inclus dans l'état de la situation financière. Au 31 décembre 2020, il n'y avait aucune réclamation en cours (31 mars 2020 – aucune).

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### **l) Répartition des charges par fonction**

Les activités de la Fondation s'exercent par fonctions, ce qui lui permet de fournir des services intégrés à ses divers programmes. Les charges sont présentées par fonction ou programme important et au total dans l'état des résultats, ainsi que par objet et au total dans le tableau de la note complémentaire 15. Ce tableau donne un aperçu des principaux types de charges engagées.

Les charges sont initialement attribuées aux projets financés selon les accords de financement. Les charges restantes sont réparties aux autres fonctions selon des taux fondés sur les activités et les programmes de la Fondation. Les taux retenus pour la répartition des charges entre les fonctions, la nature des charges réparties et la méthode de répartition sont comme suit :

**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**

NOTES COMPLÉMENTAIRES SÉLECTIONNÉES – ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS

Troisième trimestre de l'exercice 2020-2021, terminé le 31 décembre 2020

**2. Principales méthodes comptables (suite)****l) Répartition des charges par fonction (suite)**

<b>31 décembre 2020</b>					
<b>Charges (objets)</b>	<b>Montant (\$)</b>	<b>Taux de répartition (%)</b>	<b>Charges (fonction)</b>	<b>Montant (\$)</b>	
Salaires et avantages sociaux	357 407	75 %	Charges de programme	250 839	
			25 %	Frais administratifs	83 613
				Projets financés	22 955
Éducation et formation du public	204 610	100 %	Éducation et formation	27 912	
				Projets financés	176 698
Loyer	69 706	65 %	Charges de programme	45 309	
		35 %	Frais administratifs	24 397	
Honoraires professionnels	32 489	100 %	Frais d'exploitation	8 789	
				Projets financés	23 700
Frais administratifs et généraux	29 824	100 %	Frais d'exploitation	21 878	
				Projets financés	7 946
Honoraires et frais de déplacement des membres du Conseil d'administration	46 590	100 %	Réunions du Conseil d'administration	46 590	
Communications	13 068	80 %	Charges de programme	10 286	
			20 %	Frais administratifs	2 571
				Projets financés	211
Amortissement	7 924	100 %	Frais d'exploitation	7 924	
Conférences, colloques et consultations	4 086	100 %	Conférences, colloques et consultations	1 039	
				Projets financés	3 047
Systèmes informatiques et développement	6 497	100 %	Systèmes informatiques et développement	6 497	
Recrutement et perfectionnement du personnel	2 012	100 %	Recrutement et perfectionnement du personnel	2 012	
Charge d'intérêts	29	100 %	Frais financiers	29	
	<b>\$789 242</b>			<b>\$789 242</b>	

**FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES**

NOTES COMPLÉMENTAIRES SÉLECTIONNÉES – ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS

Troisième trimestre de l'exercice 2020-2021, terminé le 31 décembre 2020

**2. Principales méthodes comptables (suite)****l) Répartition des charges par fonction (suite)**

<b>931 décembre 2019</b>					
<b>Charges (objets)</b>	<b>Montant (\$)</b>	<b>Taux de répartition (%)</b>	<b>Charges (fonction)</b>	<b>Montant (\$)</b>	
Salaires et avantages sociaux	327 069	75 %	Charges de programme	211 763	
			25 %	Frais administratifs	70 588
				Projets financés	44 717
Honoraires professionnels	126,931	100 %	Frais d'exploitation	88,212	
			Projets financés	38,719	
Éducation et formation du public	75 663	100 %	Éducation et formation	41 198	
			Projets financés	34 465	
Honoraires et frais de déplacement des membres du Conseil d'administration	71,214	100 %	Réunions du Conseil d'administration	71,214	
Loyer	67 229	65 %	Charges de programme	43 699	
			35 %	Frais administratifs	23 530
Conférences, colloques et consultations	52,192	100 %	Conférences, colloques et consultations	40,928	
			Projets financés	11,264	
Frais administratifs et généraux	27 874	100 %	Frais d'exploitation	9 165	
			Projets financés	18 709	
Communications	14 948	80 %	Charges de programme	10 971	
			20 %	Frais administratifs	2 743
				Projets financés	1 234
Systèmes informatiques et développement	14 864	100 %	Systèmes informatiques et développement	14 864	
Amortissement	5 889	100 %	Frais d'exploitation	5 889	
Recrutement et perfectionnement du personnel	145	100 %	Recrutement et perfectionnement du personnel	145	
Charge d'intérêts	97	100 %	Frais financiers	97	
	<b>784 115</b>			<b>784 115</b>	

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### m) Opérations entre apparentés

#### **Opérations interentités**

Les opérations interentités sont des opérations conclues entre des entités sous contrôle commun. Les opérations interentités, autres que les opérations de restructuration, sont comptabilisées à leur montant brut et évaluées à leur valeur comptable, sauf dans les cas suivants :

- i) Les opérations interentités sont évaluées à leur valeur d'échange lorsqu'elles sont conclues selon des modalités semblables à celles que les entités auraient adoptées si elles avaient agi dans des conditions de pleine concurrence ou lorsque les coûts attribués sont recouvrés.
- ii) Les biens et services reçus sans frais entre les entités sous contrôle commun qui sont utilisés dans le cours normal des activités de la Fondation et qui auraient autrement été achetés sont comptabilisés à titre de produits et de charges à leur juste valeur estimative.

#### **Autres opérations entre apparentés**

Les opérations entre apparentés, autres que les opérations interentités, sont comptabilisées à la valeur d'échange.

## 3. Trésorerie

Au 31 décembre 2020, la trésorerie comprend les soldes de trésorerie non affectée de 164 072 \$ dans des comptes de placement et de 372 622 \$ dans des banques.

## 4. Placements

Au 31 décembre 2020, les placements sont constitués des actifs suivants :

31 décembre 2020	Montants à court terme	Montants à long terme	Total des placements
	\$	\$	\$
Compte d'épargne-placement	1 284 183	-	1 284 183
Placements en instruments à taux fixe canadiens	-	2 328 852	2 328 852
Titres de participation canadiens	-	552 350	552 350
Titres de participation étrangers	-	1 258 797	1 258 797
	<b>1 284 183</b>	<b>4 139 999</b>	<b>5 424 182</b>

La valeur comptable des placements ne comporte aucune perte de valeur au cours de la période (31 mars 2020 – aucune).

#### 4. Placements (suite)

Au 31 mars 2020, les placements sont constitués des actifs suivants :

31 mars 2020	Montants à court terme	Montants à long terme	Total des placements
	\$	\$	\$
Compte d'épargne-placement	2 450 508	–	2 450 508
Placements en instruments à taux fixe canadiens	178 762	2 868 044	3 046 806
	<b>2 629 270</b>	<b>2 868 044</b>	<b>5 497 314</b>

#### 5. Fonds de dotation

L'actif net de la Fondation comprend un fonds de dotation de 24 000 000 \$, qui est considéré comme un fonds affecté. L'apport initial, qui faisait partie de l'Entente de redressement, comprenait 12 000 000 \$ provenant de l'Association nationale des Canadiens d'origine japonaise et 12 000 000 \$ du gouvernement du Canada.

La *Loi sur la Fondation canadienne des relations raciales* prévoit que ce fonds de dotation ne doit servir qu'à des fins de placement et qu'il ne peut être affecté au financement des activités de la Fondation. Les produits financiers gagnés et les gains en capital réalisés sur ce fonds peuvent cependant servir à financer les activités de la Fondation.

Le fonds de dotation est constitué des actifs suivants au 31 décembre 2020 :

31 décembre 2020	Montants à court terme	Montants à long terme	Total des placements
	\$	\$	\$
Trésorerie	679 521	-	679 521
Compte d'épargne-placement	5 016 194	-	5 016 194
Placements en instruments à taux fixe canadiens	-	9 036 468	9 036 468
Titres de participation canadiens	-	2 111 462	2 111 462
Titres de participation étrangers	-	4 857 919	4 857 919
	<b>5 695 715</b>	<b>16 005 849</b>	<b>21 701 564</b>

La valeur comptable des placements ne comporte aucune perte de valeur au cours de la période (31 mars 2020 – aucune).

Le fonds de dotation est constitué des actifs suivants au 31 mars 2020 :

31 mars 2020	Montants à court terme	Montants à long terme	Total des placements
	\$	\$	\$
Trésorerie	293 810	–	293 810
Compte d'épargne-placement	9 885 441	–	9 885 441
Placements en instruments à taux fixe canadiens	575 414	9 550 621	10 126 035
	<b>10 754 665</b>	<b>9 550 621</b>	<b>20 305 286</b>

## 6. Gestion des risques financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Fondation est exposée à divers risques financiers : risque de crédit, risque de taux d'intérêt, risque de change, autre risque de prix et risque de liquidité. La valeur des placements et de l'actif du fonds de dotation qui composent le portefeuille de la Fondation peut fluctuer quotidiennement du fait des variations des taux d'intérêt, de la conjoncture et de l'actualité financière relative à certains titres de son portefeuille. Le niveau de risque est fonction des objectifs de placement de la Fondation et des types de titres dans lesquels elle investit.

La Fondation gère ces risques en suivant une stratégie de placement diversifiée, définie et exposée dans son énoncé de politique de placement (ÉPP). Le portefeuille est diversifié en diverses catégories de placements combinant différents types de catégories d'actifs, tels les titres du marché monétaire, les placements en instruments à taux fixe et les titres de participation. Le pourcentage du portefeuille placé dans chaque catégorie est défini selon une fourchette déterminée et les répartitions sont examinées au moins chaque trimestre pour s'assurer qu'elles respectent la fourchette cible, ou le portefeuille est rééquilibré en fonction de celle-ci.

Il n'y a pas eu de modification ni au niveau des risques par rapport à l'exercice antérieur ni aux pratiques de gestion des risques.

### a) Composition de l'actif

Au 31 décembre 2020, la composition du portefeuille de placements de la Fondation était la suivante :

Composition de l'actif	Cible de l'ÉPP	Fourchette autorisée
25.92% en trésorerie et compte d'épargne-placement (31 mars 2019 – 45,65 %)	0 %	0 % – 5 %
41.67% en instruments à taux fixe (31 mars 2019 – 54,35 %)	80 %	40 % – 80 %
9.88% en titres de participation canadiens (31 mars 2019 – 0,00 %)	10 %	10 % – 30 %
22.63% en titres de participation internationaux (31 mars 2019 – 0,00 %)	10 %	10 % – 40 %

Au 31 décembre 2020, la composition du portefeuille du fonds de dotation de la Fondation était la suivante :

Composition de l'actif	Cible de l'ÉPP	Fourchette autorisée
26.24% en trésorerie et compte d'épargne-placement (31 mars 2019 – 50,13 %)	1 %	0 % – 5 %
41.64% en instruments à taux fixe (31 mars 2019 – 49,87 %)	45 %	40 % – 60 %
9.73% en titres de participation canadiens (31 mars 2019 – 0,00 %)	25 %	10 % – 30 %
19.45% en titres de participation internationaux (31 mars 2019 – 0,00 %)	25 %	20 % – 40 %
2.94% en biens immobiliers (31 mars 2019 – 0,00 %)	4 %	4 % – 5 %

**6. Gestion des risques financiers (suite)**

a) Composition de l'actif (suite)

Dans chaque catégorie d'actifs, la Fondation détient aussi des placements aux caractéristiques différentes en matière de risque et de rendement. Par exemple, la diversification des titres de participation est obtenue par leur répartition dans les divers secteurs d'activité et dans des entreprises de différentes tailles (capitalisation boursière), tandis que la diversification des obligations s'opère par la variation des notations et des dates d'échéance, de même que par leur répartition entre les obligations d'État et les obligations de sociétés. En outre, la Fondation emploie des gestionnaires de placements ayant chacun leur propre style de gestion basée sur la valeur, la croissance et la croissance à prix raisonnable. La diversification se fait également au niveau de la sélection des titres individuels, soit par une analyse descendante ou par une analyse ascendante. La Fondation diversifie également ses placements sur le plan géographique, répartissant ses titres dans des titres de participation canadiens, américains et internationaux.

**b) Risque de crédit**

Le risque de crédit est celui où la contrepartie qui détient l'instrument financier manquera à l'obligation ou à l'engagement qu'elle a pris vis-à-vis de la Fondation.

i) Titres à taux fixe

Les placements et l'actif du fonds de dotation de la Fondation en titres à taux fixe représentent la plus forte concentration de risque de crédit. La valeur de marché des titres à taux fixe tient compte de la cote de solvabilité de l'émetteur et représente, par conséquent, l'exposition maximale de la Fondation au risque de crédit.

Les informations de notation de crédit pour le 31 décembre 2020 n'étaient pas disponibles à la date du présent rapport.

Au 31 mars 2020, les placements de la Fondation en titres à taux fixe étaient assortis des notations de crédit suivantes :

<b>Titres de créance par notation de crédit</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Pourcentage de la valeur</b>	
AAA (note court terme + R1)	23,23 %	22,85 %
AA	7,51 %	17,63 %
A	62,66 %	52,60 %
BB	0,00 %	1,21 %
BBB	6,60 %	5,71 %

Les notations de crédit sont obtenues auprès d'un nombre d'agences de notation de bonne réputation (p. ex. Standard & Poor's, Moody's, Fitch ou Dominion Bond Rating Services). Lorsque plus d'une notation est fournie pour un titre, la plus basse est retenue.

ii) Créances

L'exposition de la Fondation au risque de crédit lié aux créances est évaluée comme étant faible en raison du type de ses débiteurs, qui sont notamment le gouvernement du Canada et des créances sur les opérations en cours. Au 31 décembre 2019, les créances comprennent des soldes de 36 969 \$ (31 mars 2020 – 123 118 \$) âgés de moins de 3 mois, de 15 000 \$

**6. Gestion des risques financiers (suite)**

b) Risque de crédit (suite)

(31 mars 2020 – 3 540 \$) entre 3 et 12 mois 15 \$ (31 mars 2020 – aucun) au-delà d'un an.

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances par types de client est comme suit au 31 décembre 2020 :

	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 mars 2020</b>
	\$	\$
Gouvernement du Canada	51 969	39 550
Créances sur les opérations en cours	-	74 595
Dividendes, intérêts et distributions	-	7 090
Autres organismes	15	5 423
	<b>51 984</b>	<b>126 658</b>

c) **Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt découle de la possibilité que l'évolution des taux d'intérêt puisse affecter les flux de trésorerie futurs ou la juste valeur des actifs financiers. Le risque de taux d'intérêt survient lorsque la Fondation investit dans des actifs financiers portant intérêt. La Fondation est exposée au risque de voir la valeur de tels actifs financiers fluctuer sous l'effet de la situation générale des taux d'intérêt sur le marché. Généralement, les instruments à plus long terme présentent un risque plus élevé de taux d'intérêt, mais il existe une mesure plus sophistiquée du risque de taux d'intérêt prenant en considération l'intérêt (ou le coupon) reçu, qui est la durée des titres. La durée est une mesure de sensibilité du prix d'un titre à taux fixe aux fluctuations des taux d'intérêt; elle est basée sur la taille relative et la durée restante avant l'échéance des flux de trésorerie attendus. La durée se calcule en années et elle peut aller de 0 année au nombre d'années qu'il reste avant la date d'échéance du titre à taux fixe. La Fondation a divisé son portefeuille de manière à ce qu'il soit géré par plusieurs gestionnaires de placements indépendants. La durée du portefeuille de titres à taux fixe de la Fondation est calculée en fonction de la moyenne pondérée des durées de chacun des gestionnaires de placements. Celles-ci se calculent en fonction de la moyenne pondérée des durées des divers titres individuels (p. ex. des obligations) qui composent le portefeuille à taux fixe de chaque gestionnaire.

**6. Gestion des risques financiers (suite)**

c) Risque de taux d'intérêt (suite)

Au 31 décembre 2020, la juste valeur des titres à taux fixe des placements et de l'actif du fonds de dotation de la Fondation comprend :

	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 mars 2020</b>
	\$	\$
Titres à taux fixe canadiens	11 365 320	13 172 841
	<b>11 365 320</b>	<b>13 172 841</b>

Au 31 décembre 2020, s'il y avait un déplacement parallèle de la courbe de rendement de 25 points de base, toutes les autres variables demeurant inchangées (« analyse de sensibilité »), l'exposition de la Fondation aux instruments de créance par échéance et l'incidence cumulative sur l'état des gains et pertes de réévaluation seraient comme suit :

Juste valeur des titres à taux fixe par date d'échéance :

	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 mars 2020</b>
	\$	\$
Moins de 1 an	-	754 176
De 1 à 3 ans	1 057 481	2 446 732
De 3 à 5 ans	1 276 310	2 551 584
Plus de 5 ans	9 031 529	7 420 349
	<b>11 365 320</b>	<b>13 172 841</b>

d) **Risque de change**

Le risque de change est le risque de voir la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un actif financier ou d'un passif financier fluctuer en raison des changements de taux de change. Le risque de change vient des actifs financiers et des passifs financiers qui sont libellés dans une monnaie autre que le dollar canadien, qui représente la monnaie de fonctionnement de la Fondation.

Le portefeuille de la Fondation est exposé au risque de change en ce qui concerne les placements effectués dans la monnaie suivante :

	<b>31 décembre 2020</b>	<b>Dollar US (\$)</b>		<b>31 mars 2020</b>	<b>Dollar US (\$)</b>
<b>Valeur de marché</b>	4 733 183	\$	<b>Valeur de marché</b>	-	-
<b>% du portefeuille</b>	17.89	%	<b>% du portefeuille</b>	-	-

Ces montants sont fondés sur la juste valeur des placements de la Fondation. Les autres actifs financiers et passifs financiers qui sont libellés en devises n'exposent pas la Fondation à un important risque de change.

**6. Gestion des risques financiers (suite)**

d) Risque de change (suite)

Au 31 décembre 2020, si la valeur du dollar canadien venait à augmenter ou à diminuer de 1 % par rapport aux autres devises, toutes les autres variables demeurant inchangées, l'état des gains et pertes de réévaluation et les produits financiers nets auraient augmenté ou diminué, selon le cas, d'environ :

	31 décembre 2020 Hausse de valeur	31 décembre 2020 Baisse de valeur	31 mars 2020 Hausse de valeur	31 mars 2020 Baisse de valeur
Dollar US	473 318	(473 318)	-	-

Dans la pratique, les résultats peuvent différer de l'analyse de sensibilité ci-dessus et la différence pourrait être importante

e) **Autre risque de prix**

L'autre risque de prix représente le risque de voir fluctuer la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs des actifs financiers et des passifs financiers en raison de l'évolution des prix du marché (autres que ceux découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change). Tous les placements et l'actif du fonds de dotation représentent un risque de perte du capital. Les gestionnaires de placements engagés par la Fondation atténuent ce risque par une sélection minutieuse et une diversification des titres et autres actifs financiers et passifs financiers, dans les limites des règles établies dans l'énoncé de politique de placement de la Fondation et des directives qui ont été négociées et acceptées par chaque gestionnaire de placements. Le risque maximal lié aux actifs financiers et aux passifs financiers est établi en fonction de la valeur de marché des actifs financiers et des passifs financiers. Toutes les positions de la Fondation sur le marché sont suivies au quotidien par les gestionnaires de portefeuille. Les actifs financiers que détient la Fondation sont sensibles au risque de prix du marché découlant des incertitudes quant au prix futur de ces instruments.

Le rendement réel du portefeuille est comparé au rendement de l'indice de référence comme mesure de performance relative. Le rendement de l'indice de référence est basé sur les rendements de l'indice pour chaque catégorie d'actif et la répartition cible des actifs à long terme pour chaque catégorie d'actif du portefeuille. La répartition des actifs à long terme ciblée par la Fondation est précisée dans son énoncé de politique de placement. Le rendement du portefeuille sera évalué par rapport au rendement d'un indice de « référence » calculé en utilisant les indices boursiers appropriés combinés dans la même proportion que la composition de l'actif du portefeuille. L'énoncé de politique de placement révisé, qui a été approuvé par le Conseil d'administration le 29 octobre 2016 et fait l'objet de deux autres révisions le 19 juillet 2017 et le 13 octobre 2017, était en vigueur au cours de l'exercice considéré. En conséquence, la répartition cible des actifs à long terme de la Fondation et les indices par catégories individuelles d'actif en vigueur au 31 décembre 2019 sont comme suit :

**6. Gestion des risques financiers (suite)**

e) Autre risque de prix (suite)

Proportion et catégorie des actifs	Indice de référence
1 % en trésorerie canadienne	Indice des bons du Trésor à 91 jours DEX
45 % en titres à taux fixe canadiens	Indice obligataire universel FTSE TMX
22 % en titres de participation canadiens	Indice composé S&P/TSX
28 % en titres de participation internationaux	Indice mondial MSCI TR (\$ CA)
4 % en biens immobiliers	Indice immobilier mondial MSCI (\$ CA)

f) **Risque de liquidité**

Pour la Fondation, le risque de liquidité se définit comme le risque de ne pas pouvoir régler ou remplir ses obligations à temps ou à un prix raisonnable. La Fondation est exposée au risque de liquidité, car elle utilise principalement les produits financiers gagnés sur les placements et l'actif du fonds de dotation pour remplir ses obligations et ils fluctuent en fonction des conditions du marché affectant son portefeuille de placements. La Fondation gère le risque de liquidité en surveillant constamment les flux de trésorerie réels et prévus de son exploitation et les activités prévues en matière d'investissement et de financement. La Fondation gère ses placements et l'actif du fonds de dotation en disposant d'une ligne de crédit de 100 000 \$ et en exerçant une gestion du capital qui lui permet d'avoir assez de liquidités pour régler ses obligations lorsqu'elles deviennent exigibles.

Au 31 décembre 2020, la Fondation avait un solde total de trésorerie de 536 694 \$ (31 mars 2020 – 163 874 \$), qui est supérieur au total du passif s'élevant à 392 265 \$ comptabilisé à la même date (31 mars 2020 – 214 225 \$).

Au 31 décembre 2020, les échéances contractuelles des passifs de la Fondation étaient comme suit :

Créditeurs et charges à payer	Moins de 3 mois	3 à 12 mois	Plus de 1 an	Total
	\$	\$	\$	\$
Comptes fournisseurs sur les opérations en cours	6 151	-	1 684	7 835
Autres créditeurs et charges à payer	15 852	230	932	17 014
Salaires à payer	12 532	-	-	12 532
<b>Total</b>	<b>34 535</b>	<b>230</b>	<b>2 616</b>	<b>37 381</b>

**6. Gestion des risques financiers (suite)**

f) Risque de liquidité (suite)

Au 31 mars 2020, les échéances contractuelles des passifs de la Fondation étaient comme suit :

Créditeurs et charges à payer	Moins de 3 mois	3 à 12 mois	Plus de 1 an	Total
	\$	\$	\$	\$
Comptes fournisseurs sur les opérations en cours	75 162	–	–	75 162
Autres créditeurs et charges à payer	15 669	–	2 616	18 285
Salaires à payer	23 985	–	–	23 985
<b>Total</b>	<b>114 816</b>	<b>–</b>	<b>2 616</b>	<b>117 432</b>

**7. Actifs financiers et passifs financiers – informations à fournir**

Tous les actifs financiers et les passifs financiers évalués à la juste valeur doivent être classés selon une hiérarchie des évaluations à la juste valeur, qui est comme suit :

Niveau 1	Des données qui reflètent les cours non ajustés sur des marchés actifs pour des actifs et passifs identiques.
Niveau 2	Les données sont fondées sur des cours du marché pour des actifs et passifs semblables et les données autres que celles de cours qui sont observables pour l'actif et le passif, directement ou non, y compris les données sur les marchés qui ne sont pas considérés comme actifs.
Niveau 3	La détermination de la juste valeur qui exige un jugement important de la direction ou une estimation, et au moins une hypothèse ou donnée importante du modèle est inobservable.

Voici les actifs financiers évalués à la juste valeur pour les placements et l'actif du fonds de dotation au 31 décembre 2020 :

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
Trésorerie	679 521	-	-	679 521
Compte d'épargne-placement	6 300 377	-	-	6 300 377
Placements en instruments à taux fixe	-	11 365 320	-	11 365 320
Titres de participation	8 780 528	-	-	8 780 528
<b>Total des placements et de l'actif du fonds</b>	<b>15 760 426</b>	<b>11 365 320</b>	<b>-</b>	<b>27 125 746</b>

de dotation

### 7. Actifs financiers et passifs financiers – informations à fournir (suite)

Voici les actifs financiers évalués à la juste valeur pour les placements et l'actif du fonds de dotation au 31 mars 2020 :

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
Trésorerie	293 810	–	–	293 810
Compte d'épargne-placement	12 335 949	–	–	12 335 949
Placements en instruments à taux fixe	–	13 172 841	–	13 172 841
Total des placements et de l'actif du fonds de dotation	<b>12 629 759</b>	<b>13 172 841</b>	<b>–</b>	<b>25 802 600</b>

### 8. Immobilisations

La valeur nette comptable des immobilisations est comme suit au 31 décembre 2020 :

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette comptable 2019
	\$	\$	\$
Mobilier et matériel de bureau	125 127	119 599	6 076
Matériel informatique	61 814	45 880	9 719
Matériel loué en vertu d'un contrat de location-acquisition	6 077	5 771	305
	<b>193 018</b>	<b>171 250</b>	<b>21 768</b>

La charge d'amortissement pour les immobilisations est de 7 924 \$ (31 mars 2020 – 7 795 \$).

La valeur nette comptable des immobilisations est comme suit au 31 mars 2020 :

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette comptable 2020
	\$	\$	\$
Mobilier et matériel de bureau	125 127	117 954	7 173
Matériel informatique	53 081	40 510	12 571
Matériel loué en vertu d'un contrat de location-acquisition	6 076	4 860	1 216
	<b>184 284</b>	<b>163 324</b>	<b>20 960</b>

## FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES

NOTES COMPLÉMENTAIRES SÉLECTIONNÉES – ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS

Troisième trimestre de l'exercice 2020-2021, terminé le 31 décembre 2020

### 9. Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition

En janvier 2016, la Fondation a conclu un accord pour louer du matériel de bureau en vertu d'un contrat de location-acquisition qui prenait effet à compter du 1<sup>er</sup> avril 2016. L'obligation en vertu du contrat de location-acquisition, remboursable en versements trimestriels en principal et intérêts de 333 \$ à un taux de 3,95 %, échéant le 31 mars 2021, est garantie par le matériel connexe.

	31 décembre 2020	31 mars 2020
Obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition	\$ 330	\$ 1 300

### 10. Apports reportés et produits reportés

Les apports reçus du gouvernement et d'entités non gouvernementales qui sont affectés à des projets financés, à des ateliers de formation et à des programmes sont reportés et comptabilisés en produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Les fonds que la Fondation reçoit dans le cadre de projets ou d'abonnements qui ne sont pas encore gagnés par la prestation de biens ou de services sont reportés et comptabilisés en produits dans l'exercice au cours duquel le processus de génération du profit aboutit.

Voici les apports reportés et les produits reportés comptabilisés par la Fondation au 31 décembre 2020 :

	31 décembre 2020	31 mars 2020
Apports reportés provenant de sources non gouvernementales	\$ 70,036	\$ 95 493
Revenus reportés de sources non gouvernementale	284,519	-
Solde à la fin de l'exercice	354 555	95 493

Voici les variations du solde des apports reportés et des produits reportés au cours de la période :

	31 décembre 2020	31 mars 2020
Solde au début de la période	\$ 95 493	\$ -
Ajouter : apports affectés reçus de sources gouvernementales	-	135 000
Ajouter : apports affectés reçus de sources non gouvernementales	186 090	144 875
Ajouter : dons restreints reçus	184,519	-
Ajouter : fonds de programme restreint reçu	100 000	-
Déduire : montants comptabilisés en produits	(211 547)	(184 382)
Solde à la fin de la période	354 555	95 493

## FONDATION CANADIENNE DES RELATIONS RACIALES

NOTES COMPLÉMENTAIRES SÉLECTIONNÉES – ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS

Troisième trimestre de l'exercice 2020-2021, terminé le 31 décembre 2020

### 11. Droits contractuels et obligations contractuelles

La Fondation a conclu un contrat à revenus et deux contrats de paiement. Le contrat à revenus a été conclu avec le Mosaic Institute for Harnessing Diversity pour un montant de 728 860 \$. Il concerne la mise en œuvre du projet « La Derrière le racisme », financé par le ministère du Patrimoine canadien. Ce projet a commencé en septembre 2019 et se poursuivra jusqu'au 30 septembre 2021. L'un des contrats de paiement consiste en un bail pour nos bureaux, arrivant à échéance le 31 mars 2023, dont le montant total des paiements contractuels minimaux prévus est de 219 693 \$ (31 mars 2020 - 294 180 \$). L'autre contrat concerne une entente d'une valeur de 286 602 \$ (31 mars 2020 - 463 300 \$) avec le Centre des sciences de l'Ontario pour la conception, l'élaboration, la fabrication et l'installation d'une exposition relative au projet « La Derrière le racisme ». Le contrat a commencé en janvier 2019 et se prolongera jusqu'au 31 décembre 2021. Au 31 décembre 2020, les recettes contractuelles minimales prévues totalisaient 447 726 \$ (31 mars 2020- 633 366 \$) et les paiements contractuels minimaux prévus totalisaient 642 583 (31 mars 31 2020 -757 480 \$).

Exercice	Droits contractuels	Obligations contractuelles
	\$	\$
2020-21	397 276	211 436
2021-22	50 000	199 336
2022-23	-	95 523
<b>Total</b>	<b>447 276</b>	<b>506 295</b>

### 12. Produits financiers nets

Produits financiers nets sur l'actif du fonds de dotation	31 décembre 2020	31 décembre 2019
	\$	\$
Gains (pertes) réalisés sur la vente d'éléments de l'actif du fonds de dotation	(745 917)	(52 173)
Intérêts provenant de la trésorerie et des placements à taux fixe, dividendes de l'actif du fonds de dotation	398 126	519 481
Moins : coûts de transaction et honoraires des conseillers en placements	(77 993)	(109 639)
	(425 784)	357 669
<b>Produits financiers nets sur les placements</b>		
Gains réalisés sur la vente de placements	(247 968)	250 899
Intérêts provenant de la trésorerie et des placements à taux fixe, dividendes	102 572	127 683
Moins : coûts de transaction et honoraires des conseillers en placements	(21 018)	(27 006)
	(166 414)	351 576
<b>Produits financiers nets</b>	<b>(592 198)</b>	<b>709 244</b>

### 13. Investissement en immobilisations

a) L'investissement en immobilisations se compose de ce qui suit :

	31 décembre 2020	31 mars 2020
	\$	\$
Immobilisations	21 768	20 960
Moins l'obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition	(330)	(1 300)
	<b>21 438</b>	<b>19 660</b>

b) La variation nette de l'investissement en immobilisations est calculée comme suit :

	31 décembre 2020	31 mars 2020
	\$	\$
Entrées d'immobilisations	8 733	17 427
Moins : immobilisations louées	-	-
Immobilisations achetées avec les fonds de la Fondation	8,733	17 427
Amortissement des immobilisations	(7 924)	(7 795)
Remboursement de l'obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition	970	1 249
Variation nette de l'investissement en immobilisations	<b>1 779</b>	<b>10 881</b>

### 14. Opérations entre apparentés

La Fondation est liée sur le plan de la propriété commune à tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Un apparenté comprend aussi les principaux dirigeants ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités de la Fondation. Cela comprend la directrice générale, tous les membres du Conseil d'administration et les membres de leur famille immédiate. La Fondation conclut des opérations avec ces entités dans le cours normal des affaires. Ces opérations sont évaluées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Au cours de la période, la Fondation a comptabilisé des produits de 5 941 \$ pour le projet « Canada au-delà de 150, une promesse à nos enfants », financé par le ministère du Patrimoine canadien (31 décembre 2019 – 111 606 \$).

Au cours de la période, la Fondation a engagé des charges totalisant 162 327 \$ (31 décembre 2019 – 208 980 \$) en ce qui concerne les salaires et avantages sociaux ainsi que les honoraires et les frais de déplacement des membres du Conseil d'administration et de la directrice générale.

Au 31 décembre 2020, la Fondation avait des créances de 36 969 \$ (31 mars 2020 – 30 491 \$) sur l'Agence du revenu du Canada pour les taxes de vente recouvrables.

**15. Tableau des charges par objet**

Charges	<u>décembre 31,</u>	<u>décembre 31,</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Salaires et avantages sociaux	357 407	327 068
Éducation du public	204 610	75 663
Loyer	69 706	67 229
Honoraires et frais de déplacement des membres du Conseil d'administration	46 590	71 214
Honoraires professionnels	32 489	126 931
Frais administratifs et généraux	29 824	27 874
Research	15 000	-
Communications	13 067	14 948
Amortissement	7 924	5 889
Systèmes informatiques et développement	6 497	14 864
Conférences, colloques et consultations	4 086	52 192
Recrutement et perfectionnement du personnel	2 012	145
Charges diverses	29	97
	<b>789 242</b>	<b>784 113</b>

**16. L'impact de la COVID-19**

La pandémie de la COVID-19 a eu et continuera d'avoir un impact négatif sur nos résultats d'exploitation. La Fondation a temporairement fermé ses portes au public le 17 mars 2020, tout en poursuivant la plupart de ses activités ou en les adaptant pour une diffusion numérique pendant la période de fermeture.

Compte tenu de l'incertitude entourant l'ampleur et la durée de la pandémie de la COVID-19, la Fondation n'est pas en mesure d'estimer quels seront tous les impacts de celle-ci sur ses résultats d'exploitation et sur sa future situation financière. Si le fonds de dotation n'était pas en mesure de générer suffisamment de revenus de placement, la Fondation dispose d'investissements d'un montant d'environ 5,5 millions de dollars qui peuvent être utilisés afin de couvrir les besoins liés à l'exploitation et aux programmes annuels. La Fondation surveille activement l'évolution de la situation et prendra les mesures nécessaires afin d'atténuer les risques. Le Comité d'investissement de la Fondation étudie actuellement une nouvelle stratégie d'allocation de portefeuille et de calendrier dès qu'elle aura été approuvée par le Conseil d'administration.

**17. Événements ultérieurs**

Il n'y a pas d'événements significatifs postérieurs à la fin du trimestre fiscal qui n'aient pas été éflété dans les états financiers trimestriels.